АКАДЕМІЯ ПРАЦІ, СОЦІАЛЬНИХ ВІДНОСИН І ТУРИЗМУ
ЮРИДИЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

ACADEMY OF LABOR, SOCIAL RELATIONS AND TOURISM
LAW FACULTY

# АНОТАЦІЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
# «*ІНСТИТУЦІЙНІ ТРАНСФОРМАЦІЇ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ*»

**Розробники:**
**Лахижа М.І.,** професор, доктор наук з державного управління, професор кафедри публічного управління та публічної служби
**Красівський Д.О.,** кандидат наук з державного управління, доцент кафедри публічного управління та публічної служби.

Спеціальність – D4 «Публічне управління та адміністрування»
Освітній рівень – освітньо-науковий ступінь: доктор філософії
Категорія дисципліни – обов'язкова
Кількість кредитів – 6 (180 год)
Рік підготовки – 1 (2-й семестр)

*Мета:* формування у здобувачів системних теоретичних знань, методологічної культури та дослідницьких компетентностей, необхідних для наукового аналізу закономірностей, механізмів і тенденцій інституційних трансформацій публічного управління в умовах європейської інтеграції, дослідження процесів європеїзації публічних інститутів, адаптації національної системи врядування до стандартів Європейського Союзу, оцінювання результативності інституційних реформ, а також для самостійного здійснення фундаментальних і прикладних досліджень та розроблення науково обґрунтованих рекомендацій щодо модернізації системи публічного управління України.

*Основні завдання:*

– поглиблення теоретичних знань щодо концептуальних, методологічних та інституційних засад публічного управління, сучасних теорій інституціоналізму, європеїзації, належного врядування, багаторівневого управління та закономірностей трансформації публічно-управлінських інститутів;

– опанування сучасних методологічних підходів та інструментів дослідження інституційних трансформацій, зокрема інституційного, системного, порівняльного, структурно-функціонального та міждисциплінарного аналізу, методів оцінювання інституційної спроможності, ефективності реформ і результативності публічної політики;

– розвиток здатності самостійно визначати та концептуалізувати наукові проблеми інституційного розвитку публічного управління, формулювати дослідницькі питання й гіпотези, обґрунтовувати методологію дослідження та критично оцінювати результати інституційних реформ;

– формування дослідницьких компетентностей щодо аналізу механізмів європейської інтеграції України, імплементації Угоди про асоціацію, адаптації національного законодавства до acquis ЄС, упровадження європейських принципів і стандартів публічного управління;

– набуття вмінь досліджувати процеси реформування державної служби, децентралізації, розвитку місцевого самоврядування, цифрової трансформації, антикорупційної політики, забезпечення прозорості, підзвітності та інституційної стійкості органів публічної влади;

– розвиток здатності здійснювати порівняльний аналіз моделей публічного управління держав — членів ЄС, досліджувати інституційні механізми реалізації європейської політики та визначати можливості адаптації зарубіжного досвіду до українських умов;

– формування здатності аналізувати вплив воєнних і післявоєнних викликів на інституційну спроможність системи публічного управління, досліджувати механізми її відновлення, модернізації та забезпечення відповідності європейським інтеграційним вимогам;

– розвиток здатності самостійно здійснювати фундаментальні та прикладні наукові дослідження, готувати наукові й аналітичні матеріали, обґрунтовувати висновки та розробляти інноваційні підходи й практичні рекомендації щодо вдосконалення інституційних механізмів публічного управління в контексті європейської інтеграції України.

*Програмні результати навчання:*

РН01. Знати наукові концепції (теорії), термінологію, історію розвитку та сучасний стан наукових знань, ідентифікувати теоретичні й практичні проблеми з публічного управління та адміністрування.

РН02. Знати та дотримуватися основних засад академічної доброчесності у науковій і освітній (педагогічній) діяльності.

РН03. Знати та уміти застосовувати загальні та спеціальні методи наукового пізнання, закони, закономірності та принципи управління для розв'язання проблем публічного управління та адміністрування сферою соціальних відносин.

РН01. Знати наукові концепції (теорії), термінологію, історію розвитку та сучасний стан наукових знань, ідентифікувати теоретичні й практичні проблеми з публічного управління та адміністрування.

РН02. Знати та дотримуватися основних засад академічної доброчесності у науковій і освітній (педагогічній) діяльності.

РН03. Знати та уміти застосовувати загальні та спеціальні методи наукового пізнання, закони, закономірності та принципи управління для розв'язання проблем публічного управління та адміністрування сферою соціальних відносин.

РН04. Уміти застосовувати сучасні інформаційні технології та інструменти в науковій, освітній (педагогічній) і професійній діяльності.

РН05. Знати основні засади наукового менеджменту, управління науковими проектами, реєстрації прав інтелектуальної власності.

РН06. Уміти визначати, оцінювати й обґрунтовувати пріоритетні напрями сталого розвитку на різних рівнях публічного управління та адміністрування.

РН07. Уміти розробляти нові підходи та адаптувати кращі практики електронного урядування та електронної демократії до потреб сталого розвитку.

РН08. Уміти готувати проектні запити на фінансування наукових досліджень, розробляти програмні документи виходячи із аналізу зарубіжного досвіду, оцінки правового і ресурсного забезпечення та добору адекватних механізмів розвитку публічного управління та адміністрування сферою соціальних відносин.

РН09. Уміти розробляти проекти законодавчих і нормативних актів, передбачаючи правові та соціально-економічні та екологічні ризики та наслідки запроваджених правових норм.

РН10. Уміти адаптувати й застосовувати сучасні моделі/підходи до управління та адміністрування, а також міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації організаційних структур управління на різних рівнях публічного управління та адміністрування.

РН11. Уміти отримувати науково-прикладні результати, які сприяють розв’язанню важливої теоретичної або прикладної проблеми в галузі публічного управління та

адміністрування, що мають загальнонаціональне або світове значення.

РН12. Вміти налагоджувати комунікації органів публічної влади із профспілками й іншими громадськими інституціями у процесі розробки програмних документів і прийняття публічно-управлінських рішень сферою соціальних відносин..

***Зміст навчальної дисципліни:***

**Модуль 1. Теоретична основа, історичні джерела та етапи становлення і розвитку публічного управління**

Тема 1. Вступ. Феномен управління: природа та сутність. Публічне управління **в** системі суспільних відносин: сутність і зміст, основні категорії, поняття.

Тема 2. Історичні джерела та етапи становлення і розвитку публічного управління.

Тема 3. Розвиток світової управлінської думки та її вплив на публічне управління у XX столітті.

Тема 4. Історичні етапи еволюції публічного управління в Україні.

**Модуль 2. Європейська інтеграція як фактор впливу на трансформацію публічного управління**

Тема 5. Глобалізація та європейська інтеграція. Основні структури європейської інтеграції.

Тема 6. Інституційний розвиток Європейського Союзу.

Тема 7. Право Європейського Союзу як фактор впливу на публічне управління та управлінський інструмент.

Тема 8. Поняття «розмивання влади» та «деінституціалізація».

Тема 9. Субсидіарність: регіональне та місцеве управління в країнах ЄС.

**Модуль 3. Розвиток публічного управління в новітній час**

Тема 10. Соціально-економічні, культурно-історичні та інші джерела впливу на розвиток публічного управління в XX столітті.

Тема 11. Організація влади в умовах тоталітарних систем.

Тема 12. Загальні принципи організації публічного управління в рамках моделі New Public Management.

Тема 13. Good Governance: понятійний апарат, сутність та види, моделі Good Governance: поняття, причини впровадження.

Тема 14. Цінності європейської цивілізації та публічне управління.

Тема 15. Модернізація публічного управління в незалежній Україні в контексті європейської інтеграції.

***Список рекомендованих джерел***

**Основна та додаткова література:**


1. Конституція України від 28.06.1996 р. № 254к/96-ВР.
2. Аналіз та пілотаж публічної політики / П. Кньопфель, К. Ларю, Н. Малишева, Ф. Варон // Серія “Аналіз публічної політики”. 2010. URL: http://policyanalysis.org/wp-content/uploads/2014/ 10/Policyanalysispilotazh.pdf
3. Бакуменко,В.Д. , Башкатов В.М. Механізми державного управління демократичними змінами: монографія. Академія муніципального управління. Київ : [б. в.], 2015. 180 с.
4. Бакуменко В. Д.Руденко О.М., Туча В.В. Механізми імплементації політичних рішень в державному управлінні монографія.Академія муніципального управління. Київ : [б. в.], 2015. 184 с.
5. Бориславська О., Заверуха І., Захарченко Е., та ін. Децентралізація публічної влади: досвід європейських країн та перспективи України Швейцарськоукраїнський проект «Підтримка децентралізації в Україні. DESPRO. К.: ТОВ «Софія». 2012. 128 с.

6. Вебер М. Три чисті типи легітимного панування / М. Вебер // Соціологія. Загальноісторичні аналізи. Політика [Текст] / пер. з нім. О. Погорілий. К.: Основи, 1998 534с.
7. Габермас Ю. Залучення іншого: Студії з політичної теорії [Текст] пер. з нім. Андрій Дахній; наук. ред. Борис Поляруш. Львів : Астролябія, 2006. 416 с.
8. Гурне Б. Державне управління [Текст] /пер. з франц. В. Шовкуна. К. : Основи, 1993. 165 с.
9. Дарендорф Р. У пошуках нового устрою: лекція на тему політики свободи у XVI ст. [Текст] пер. з нім. А. Орган. К. : Вид. дім "Києво-Могилянська академія", 2006. 109 с.
10. Діденко Н.Г. Управління, влада, держава: філософські аспекти взаємодії: Монографія / Н.Г. Діденко. Донецьк: ДонДУУ, 2005. 128 с.
11. Діденко Н. Г. Державне управління і соціальне партнерство: актуальні проблеми теорії і практики: Монографія. / Н. Г. Діденко. Донецьк, 2007. 404 с.
12. Зарубіжний досвід організації та роботи місцевої влади: монографія/ О.В.Власенко, П.В.Ворона, М. О. Пухтинський та ін./ За заг. ред. П.Ворони.- Полтава: ПолтНТУ, 2009. 288
13. Едер К. Публічність і демократія: пер. з нім. уклад.: М. Яхтенфукс, Б. Колєр-Кох. К.: Видавн. дім "Києво-Могилян. акад.", 2007. 125 с.
14. Енциклопедія державного управління [Текст]: у 8 т. Т. 2: Методологія державного управління. К. НАДУ, 2011. 692 с.
15. Єгоричева С.Б., Лахижа М.І. Публічно-приватне партнерство в посткомуністичних країнах: монографія. К.: ІПКДСЗУ. 2020.304 с.
16. Лахижа М.І. Модернізація публічної адміністрації: теоретичні та практичні аспекти. Полтава: РВВ ПУСКУ, 2009, 289 с.
17. Лахижа М.І. Модернізація публічної адміністрації: досвід Республіки Болгарія.- Полтава: ПолтНТУ, 2014.- 208 с.
18. Лахижа М.І. Модернізація публічної адміністрації: досвід Республіки Польща.-Полтава: ПолтНТУ, 2012.-243 с.
19. Лахижа М. І., Кульчій І. О., Трегубенко Г. П. Політологія в Польщі: вузлові напрями розвитку, специфіка та вплив на публічне управління // Економіка і регіон. № 4(99), 2025. С. 115-122. URL: https://doi.org/10.26906/EiR.2025.4(99).4162
20. Лахижа М.І., Качан Я.В., Трегубенко Г.П. Інституціоналізація та деінституціоналізація публічної служби в Україні: теорія та історія. Проблеми сучасних трансформацій. Серія: право, публічне управління та адміністрування. Вип. 18. 2025. URL: https://doi.org/10.54929/2786-5746-2025-18-02-09
21. Лахижа М.І., Качан Я.В., Кульчій І.О. Інтеграція науки та освіти у формуванні професійних компетентностей публічних службовців у країнах Європи: монографія /за заг.ред. професора М.І. Лахижі. Київ-Полтава. 2026. 120 с., електронне видання
22. Лахижа М.І., Качан Я.В., Кульчій І.О. Компетентнісне навчання та етичні стандарти публічної служби Польщі: європейські орієнтири та можливості адаптації в Україні. Національні інтереси України. №2 (19). 2026 с. 1505-1515 http://doi.org/10/52058/1793-2026-2(19)-1505-1515
23. Лахижа, М. І., Качан, Я. В. Спонукаючий вплив Європейського Союзу на забезпечення етики публічної адміністрації в Україні «Національні інтереси України»:журнал. 2025. № 3(8) 2025. С. 1003 -1015. DOI: https://doi.org/10.52058/2786-5274- 2025-3(8)-1003-12015
24. Лахижа, М. І., Качан, Я. В. Публічна адміністрація республіки Польща: сучасні проблеми та завдання «Наукові інновації та передові технології» (Серія «Управління та адміністрування», Серія «Право», Серія «Економіка», Серія «Психологія», Серія «Педагогіка»): журнал. 2025. № 2(42) 2025. С. 113-124. DOI: https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-2(42)-113-124
25. Мак'явеллі Н. Флорентійські хроніки. Державець [Текст]; пер. з іт. А. Перепадя. К. : Основи, 1998. 492 с.

26. Міненко М.А. Публічне управління: теорія та методологія : монографія / К. : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2014. 404 с.

27. Проблеми та перспективи розвитку державного управління в умовах реформування: [колективна монографія] / Заг. ред. Чечель А.О., Хлобистов Є.В. Бельско-Бяла (Польща): Вища школа економіки та гуманітаристики, 2017. 493 с.

28. Публічна адміністрація в Україні: становлення та розвиток. Монографія.- Дніпропетровськ: Вид-во «Монолит», 2010 400с.

29. Публічна влада та управління: принципи механізми реалізації : Монографія/ За заг ред. Нижник Н.Р./ - Чернівці : Технодрук, 2008. 432с

30. Публічне управління в умовах інституційних змін: колективна монографія / За наук. редакції д. держ. упр. Р. В. Войтович та П.В. Ворони. Київ, 2018. 475 с. 20.

31. Публічне управління та адміністрування в умовах інформаційного суспільства: вітчизняний і зарубіжний досвід: монографія / За заг. 15ед.. Сергія Чернова, Валентини Воронкової, Віктора Банаха, Олександра Сосніна, Пранаса Жукаускаса, Йоліти Ввайнхардт, Регіни Андрюкайтене. Запоріз. Держ. інж. 15ед.15. Запоріжжя: ЗДІА, 2016. 606 с.

32. Райт Г. Державне управління/ Пер. З 15ед.15. В.Ивашко, О.Коваленко, С.Соколик. К.: Основи, 1994.188 с.

33. Розроблення методів і технологій публічного управління [Текст] : наук. розроб. / С. А. Романюк, О. Ю. Оболенський, В. І. Шарий [та 15ед.] ; НАДУ. при Президентові України, Упр. Київ : НАДУ, 2014. 60 с.

34. Світові моделі державного управління: досвід для України [Текст] : [наук. вид.] за заг. ред.. Ю. В. Ковбасюка, С. В. Загороднюка, П. І. Крайніка [та 15ед.]. 2-ге вид. Київ: НАДУ, 2015. 612 с.

35. Сучасне соціальне управління: філософія, методологія, практика / Монографія // За заг. 15ед...Н.Г.Діденко. Донецьк: «ВІК»,2010.375 с.

36. Стоун Д. Парадокс політики. Мистецтво ухвалення політичних рішень [Текст] / Д. Стоун. К. : Альтернативи, 2000. 304 с.

37. Трансформація трудових відносин та профспілкового руху у посткомуністичних країнах/ за наук. редакції докт. н. держ. упр., проф. М. І. Лахижі; к. н. держ. упр., доц. Я. В. Качан та к. н. держ.упр., доц. В. Б. Сухомлина. Видання друге, доповнене Київ, 2024. 430 с

38. Lakhyzha, M., Kachan, Y., & Kulchii, I. THEORETICAL ASPECTS AND EUROPEAN EXPERIENCE OF FORMATION AND DEVELOPMENT OF PROFESSIONAL COMPETENCES OF PUBLIC SERVANTS. Public Management and Policy, (1(17), 2026. https://doi.org/10.70651/3041-2498/2026.1.08

**Підручники і посібники:**

1. Бакуменко В.Д., Бондар І.С., Горник В.Г., Шлачук В.В. Особливості публічного управління та адміністрування: навч. посіб. Київ: Видавництво Ліра-К, 2017.256 с.

2. Бібліографія публічного управління та адміністрування: навчальнометодичний посібник / за наук. 16ед.. Д. н. держ. упр. Р. В. Войтович та П. В. Ворони. К., 2018. 474 с.

3. Жаровська І.М. Теорія влади: навч. посіб. Х. Право. 2016. 240 с.

4. Євроінтеграція, міжнародне публічне управління та безпека: посібник / Уклад. М. І. Лахижа. Полтава, 2026. 79 с

5.Публічна політика та суспільні зміни в Україні в контексті євроінтеграції / [С. О. Телешун та ін.]; за заг. ред. С. О. Телешуна; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Каф. політ. аналітики і прогнозування. Київ : НАДУ, 2017. 247 с.

6. Теорія та історія державного управління: конспект лекцій. Модуль І-ІІ.Укладачі А.Л. Помаза-Пономаренко, О.І. Крюков. Х. НУЦЗУ. 2016. 40 с.

7. Талдикін О.В. Теорія влади. Структурно-логічні схеми і таблиці. Дніпро. ДДУВС. 2020. 164 с.

8.Теорія та історія державного управління: навч. посібн. Г. Одінцова, В. Дзюндзюк,

Н. Мельтюхова та ін. за заг. ред. д.е.н., проф. О.Ю. Амосова, к.е.н доц. Н.М. Мельтюхової. Вид 2-ге, переробл.і доп. Х. ХарРІДУ НАДУ «Магістр». 2012. 252 с.

**Закони України та інші нормативно-правові акти:**

1. Конституція України : прийнята на п'ятій сесії Верховної Ради України 28 червня 1996 року URL: http: //zakon3 .rada. gov.ua/laws/show/254к/96 -вр 2. Про державну службу : Закон України від 15 грудня 2015 року № 889- VIII [URL: http://zakon.rada.gov.ua.

3. Про службу в органах місцевого самоврядування: Закон України від 7 червня 2001 року № 2493-III URL: http://zakon.rada.gov.ua.

4. Про Концепцію адаптації інституту державної служби в Україні до стандартів Європейського Союзу : Указ Президента України від 05.03.2004 р. URL: http://zakon.rada.gov.ua

5. Стратегія реформування державного управління України на 2016— 2020 роки (розпорядження Кабінету Міністрів України від 24 червня 2016 р. № 474-р.).

8. Угода про асоціацію між Україною, з однієї сторони, та ..URL: https://www zakon.rada.gov.ua/go/984_011 Report)

**Інтернет-джерела:**

1. Офіційне представництво Президента України: www.president.gov.ua
2. Урядовий портал: www.kmu.gov.ua
3. Верховна Рада України: www.rada.gov.ua
4. Радник. Український юридичний портал: http://radnuk.info
5. Державне управління справами: http://www.dus.gov.ua
6. http:// www.rada.gov.ua - Верховна Ради України.
7. http://www.kmu.gov.ua/ - веб-сайт Кабінету Міністрів України.
8. http:// www.minfin.gov.ua - Міністерство фінансів України.
9. Офіційний сайт Асоціації міст України [Електронний ресурс]. Режим доступу: http: // www.auc.org.ua
10. Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні» від 21.05.1996 р. [Електронний ресурс]. Режим доступу: http: // www.rada.gov.ua
11. Земельний кодекс України [Електронний ресурс]. Режим доступу: http: // www.rada.gov.ua
12. http:// www.nssmc.gov.ua - Національна комісія з цінних паперів та фондового ринку.
13. http:// www.ukrstat. gov.ua - Державна служба статистики України.
14. http:// www.liga.net - Ліга Бізнес Інформ
15. http:// www.nau.kiev.ua - Нормативні акти України
16. http:// www.library.univ.kiev.ua/ukr/res/resour.php3 – Бібліотеки в Україні.
17. http://www.nbuv.gov.ua. – Національна бібліотека України ім. В.І.Вернадського
18. http://www.nbuv.gov.ua/portal/libukr.html – Бібліотеки та науково-інформаційні центри України
19. http://www. library. lviv.ua/–Львівська національна наукова бібліотека України ім. В. Стефаника
20. http://uk.wikipedia.org – вільна енциклопедія
1. Стратегічне планування в регіонах Європейського Союзу: http://www.cor.eu.int/home. htm

**Публікації викладачів - розробників дисципліни:**

1. Krasivskiy, Kachan, Y., Sobchenko, S., Malec, M., & Katerynych, O. (2025). Legal foundations and emerging trends in the reform of Ukraine's healthcare system. Social and Legal Studios, 8(1), 323-335. https://doi.org/10.32518/sals1.2025.323
2. Красівський Д. Розвиток демократії в незалежній Україні в довоєнний період (1991-2014 рр.). Публічне управління: правові, організаційні та соціальні проблеми

розвитку / за наук. редакції д-ра наук держ. упр., проф. М. І. Лахижі; канд. наук держ. упр., доц. Я. В. Качан та канд. наук держ. упр., доц. В. Б. Сухомлина. Київ, 2025. С 36-49 (232 с).

3. Красівський Д. Качан Я. Нормативно-правове підґрунтя кадрового забезпечення органів державної влади у воєнний час Публічне управління: правові, організаційні та соціальні проблеми розвитку / за наук. редакції д-ра наук держ. упр., проф. М. І. Лахижі; канд. наук держ. упр., доц. Я. В. Качан та канд. наук держ. упр., доц. В. Б. Сухомлина. Київ, 2025. С 36-49 (232 с).

4. Красівський Д.О., Методичні вказівки для виконання магістерської кваліфікаційної роботи студентами другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» (держслужба) / Укл.: Сухомлин В.Б., Лахижа М.І., Качан Я.В., Красівський Д.О. – Київ.:, 2023. – 31с.

5. Красівський Д., Інноваційне публічне управління в сфері охорони здоров'я: поєднання правових механізмів, цифрових технологій та стратегічних змін, Красівський Д., Собченко О., *Наукові перспективи Серія «Державне управління», Випуск № 7(61) 2025* 175-188 DOI: https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-7(61)

6. Міщенко К.С., Красівський Д.О., Отришко Д.О. Спроможність публічного управління системою охорони здоров'я: кадровий потенціал, інновації та цифрова демократія. Актуальні питання у сучасній науці (Серія «Педагогіка», Серія «Право», Серія Економіка», Серія «Державне управління», Серія «Техніка», Серія «Історія та археологія»)»: журнал. 2025. № 8(38) 2025. С -320-334 *https://doi.org/10.52058/2786-6300-2025-8(38)-320-333*

7. Kachan, Y., Masyk, M. ., Balashova, N. ., Krasivskiy, D. ., & Ivanov, A. . (2024). Strengthening the Personnel Potential of Authorities in Ukraine As a Guarantee of Sustainable Development of Society . Qubahan Academic Journal, 4(2), 245–263. https://doi.org/10.48161/qaj.v4n2a203

8. Красівський Д.О., Качан Я.В., Богодистий К.О. Стратегічне управління кадровою політикою публічної служби: етичні імперативи та інновації для формування нової публічної політики «Актуальні питання у сучасній науці Серія «Державне управління» 2025. № 9(39) 2025. С. 1527 https://doi.org/10.52058/2786-6300-2025-9(39)

9. Красівський Д., Лебідь Т., Щебетюк Л. Механізми управління змінами у діяльності територіальних громад в умовах воєнного стану: роль інститутів демократичного суспільства // Věda a perspektivy : multidisciplinární mezinárodní vědecký magazín. 2026. № 5 (60). С. 282–294. DOI: https://doi.org/10.52058/2695-1592-2026-5(60).

10. Красівський Д., Міщенко К., Кондрашова Л. Вплив євроінтеграційних процесів на трансформацію ринку праці у сфері охорони здоров'я // Věda a perspektivy : multidisciplinární mezinárodní vědecký magazín. 2026. № 5 (60). С. 295–307. DOI: https://doi.org/10.52058/2695-1592-2026-5(60).

11. Красівський Д., Міщенко К., Пінчук В. Стратегічне управління людськими ресурсами та управління змінами в системі публічного управління: роль молодіжних рад у формуванні кадрового потенціалу громад //Věda a perspektivy № 8(63) 2026 DOI: https://doi.org/10.52058/2695-1592-2026-8(63)

12. Красівський Д., Міщенко К. Ткачук Б., Публічне управління системою надання медичної допомоги і медичних послуг в умовах реформування охорони здоров'я: новітні механізми, технології та інструменти управлінської взаємодії № 5(71) (2026): Наукові перспективи / СЕРІЯ «Державне управління» DOI: https://doi.org/10.52058/2708-7530-2026-5(71)-705-717

13. Denys Krasivskiy, Yana Kachan, Kateryna Mishchenko, Oleksandr Palii, Volodymyr Boiko. Conceptual Foundations of Public Strategic Management of Post-War Reconstruction of Socio-Economic Systems: Human Capital, Partnership and Resilience. *Revista Cultura Científica*, 2026 Issue 24. pg. 1160-1173

14. Денис Красівський, Катерина Міщенко, Віола Пінчук Стратегічне управління людськими ресурсами та управління змінами в системі публічного управління: роль молодіжних рад у формуванні кадрового потенціалу громад // Multidisciplinární mezinárodní vědecký magazín “Věda a perspektivy” je registrován v České republice. Státní registrační číslo u Ministerstva kultury ČR: E 24142. № 8(63) 2026. str. 254 -266 DOI: https://doi.org/10.52058/2695-1592-2026-8(63)

15. Євроінтеграція, міжнародне публічне управління та безпека: посібник / Уклад. М. І. Лахижа. Полтава, 2026. 79 с

16. Єгоричева С.Б., Лахижа М.І. Публічно-приватне партнерство в посткомуністичних країнах: монографія. К.: ІПКДСЗУ. 2020.304 с.

17. Лахижа М.І. Модернізація публічної адміністрації: теоретичні та практичні аспекти. Полтава: РВВ ПУСКУ, 2009, 289 с.

18. Лахижа М.І. Модернізація публічної адміністрації: досвід Республіки Болгарія.- Полтава: ПолтНТУ, 2014.- 208 с.

19. Лахижа М.І. Модернізація публічної адміністрації: досвід Республіки Польща.- Полтава: ПолтНТУ, 2012.-243 с.

20. Лахижа М. І., Кульчій І. О., Трегубенко Г. П. Політологія в Польщі: вузлові напрями розвитку, специфіка та вплив на публічне управління // Економіка і регіон. № 4(99), 2025. С. 115-122. URL: https://doi.org/10.26906/EiR.2025.4(99).4162

21. Лахижа М.І., Качан Я.В., Трегубенко Г.П. Інституціоналізація та деінституціоналізація публічної служби в Україні: теорія та історія. Проблеми сучасних трансформацій. Серія: право, публічне управління та адміністрування. Вип. 18. 2025. URL: https://doi.org/10.54929/2786-5746-2025-18-02-09

22. Лахижа М.І., Качан Я.В., Кульчій І.О. Інтеграція науки та освіти у формуванні професійних компетентностей публічних службовців у країнах Європи: монографія /за заг.ред. професора М.І. Лахижі. Київ-Полтава. 2026. 120 с., електронне видання

23. Лахижа М.І., Качан Я.В., Кульчій І.О. Компетентнісне навчання та етичні стандарти публічної служби Польщі: європейські орієнтири та можливості адаптації в Україні. Національні інтереси України. №2 (19). 2026 с. 1505-1515 http://doi.org/10/52058/1793-2026-2(19)-1505-1515

24. Лахижа, М. І., Качан, Я. В. Спонукаючий вплив Європейського Союзу на забезпечення етики публічної адміністрації в Україні «Національні інтереси України»:журнал. 2025. № 3(8) 2025. С. 1003 -1015. DOI: https://doi.org/10.52058/2786-5274- 2025-3(8)-1003-12015

25. Лахижа, М. І., Качан, Я. В. Публічна адміністрація республіки Польща: сучасні проблеми та завдання «Наукові інновації та передові технології» (Серія «Управління та адміністрування», Серія «Право», Серія «Економіка», Серія «Психологія», Серія «Педагогіка»): журнал. 2025. № 2(42) 2025. С. 113-124. DOI: https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-2(42)-113-124